



Contexte

Depuis la crise financière de 2008, les BFI ont du faire face à de profonds changements dans leurs modèles organisationnels. Avant la crise, les réformes structurelles étaient essentiellement liées à des besoins de simplification et de réduction des coûts. Depuis 2008, les BFI doivent repenser leur modèle en fonction des évolutions réglementaires et de la pression des régulateurs.

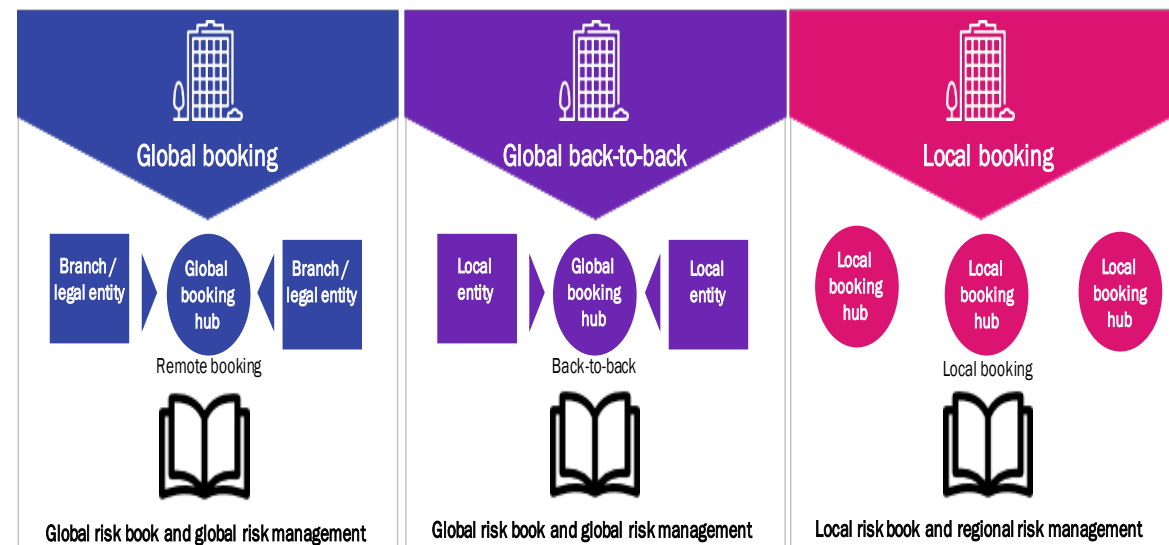
Les modèles de booking (et plus particulièrement le « remote booking ») font aujourd'hui l'objet d'un examen minutieux des régulateurs, à la recherche de toujours plus de transparence et de cohérence



Enjeux

Global booking, Back-to-back ou local booking, chaque modèle présente avantages et inconvénients. Le principal enjeu est de trouver le modèle permettant de satisfaire à la fois clients, investisseurs et régulateurs, tout en maintenant une structure de coûts optimisée

Régulateurs
<ul style="list-style-type: none">- Une structure simple et facilement auditable- Des entités suffisamment dotées en capital- Eviter les cas de remote booking et de split hedges- Documentation claire et détaillée des process
Clients
<ul style="list-style-type: none">- Choix en termes de<ul style="list-style-type: none">- Produits et contreparties- Localisation (ex: remote booking)- Timing (ex: stratégies follow the sun)
Investisseurs
<ul style="list-style-type: none">- Structure lisible et claire- Retours sur investissement



Notre intervention

Dans le cadre d'un projet de changement de votre modèle de booking, BEAM vous accompagne sur différents chantiers, notamment:

- Définition du Target Operating Model
- Définition des protocoles de migration
- Pilotage de programme / PMO

Bonus BEAM : Maîtrise de la chaîne FO to Back to Compta afin de mieux identifier les impacts de votre projet